



I f`Ui VYf`VY[Y]ghYfhj cb`A Øf]hn!`bi f`X]Y
F UXk Y[Y`Vf]b[Yb`Yf[Yf°

9bhXYW_Yb`G]Y`X]Y`A YW_`YbVi f[]gWY`GYYbd`UhhY. `9]b`DUUF
Ui g`<Ubbcj Yf`[Yb]Y» h`F UXi f`Ui Vž`hfchn`_`Y]bYf
K Y[Yj Yf`i ghY"



K UfYb`Ub`XYf`A Øf]hnž`8Yi hgW`UbX`!`ba`]jhYb`XYf
a U`Yf]gWYb`@UbXgWUZh`XYf`A YW_`YbVi f[]gWYb`GYYbd`UhhY
[Yb]Y» Yb`I f`Ui VYf`k]Y`A UbZfYX`K Y]WY`i bX`5bYhhY`K]jhY`Ui g`XYf
BÀ\Y`j cb`<Ubbcj Yf`]\fYb`YfghYb`I f`Ui V`]b`K UfYb`Ub`XYf`A Øf]hn
8]Y`VY]XYb`F UXVY[Y]ghYfhYb`UVYb`g]W`]b`X]YgY`bUhi f[YdfÀ[hY
F Y[]cb`Ui Z[Ya UW hži a`X]Y`nU\`fY]WY`F UXk Y[Y`ni`Yf_i bXYbž
X]Y`XYf`; Y[YbX`Y]bYb`VYgcbXYfYb`F Y]n`j Yf`Y]Yb`8cW`b]W`h
U`Yg`]YZfY]Vi b[g`cg` `Y]b`8YhU`h`fØVhY`]\fY`fYi XY`X]Y
a Ub[Y`UZhY`5i ggW`XYfi b[`XYf`F UXk Y[Yž`X]Y`g]Y`ni`Y]bYa
_`Y]bYb`I a k Y[`bUW`?Uf[ck`ZØ\fhYžk`A\fYbX`g]Y`XYb`6`]W`Ui Z
X]Y`Y]gbYW_`[Yb]Y» Yb`k c`hYb`Hfchn`X]YgYf`_`Y]bYb`DUbbY`g]bX
X]Y`VY]XYb`cdh]a`]gh]gW`i`bX`d`UbYb`VYfY]hg`]\f`7ca`YVUW_`]b`X]Y
A YW_`YbVi f[]gWY`GYYbd`UhhY`i`bX`Ya`dZY\`Yb`UbXYfYbž`X]YgY

i bVYfØ\fhY 'B Uhí f'a]h'XYa ': U\ffUX'ni 'YfZU\fYb"

8]Y'FY[]cb'V]YhYh'ZØf'F UXZU\fYf'Y]b'VYY]bXfi W_YbXYg'BYhñ'j cb
ØVYf'&"\$\$\$'?']ca YhYfbž'XUg'Xi fW\XYb'A Øf]hñ!B Uh]cbU'dUf_
j Yf'Ài Zhí bX'VY[Y]ghYfh'a]h'gY]bYb '[`Ug_`UfYb'GYYbž'gUbZhYb
<Ø[Y'b'i bX'gW\UhhYbgdYbXYbXYb'K'À'XYfb''K]Y'X]Y'GY]hY
A YW_YbVi f[]gW\Y'GYYbd'UhhY'VYf]W\hYhž']gh'X]Y'@UbXgW\UZh'Xi fW\X]Y'YhñhY'9]gnY]h'YdfÀ[hž'k'Ug'g]Y'ni 'Y]bYa 'HfUi a n]Y'ZØf
B Uhí fZfYi bXY'i bX'F UXZU\fYf'a UW\hž'X]Y'X]Y'F i \Y'i bX'XYb
7\Ufa Y'k'Yb][Yf'VYg]YXY'hYf'; YV]YhY'gi W\Yb"?`Y]bY
A Ubi ZU_hi fYbž'fca Ubh]gW\Y'; i hg'Ài gYf'i bX': UW\k'Yf__]fW\Yb
g]bX'Ybh'Ub['XYf'GhfYW_Yb'ni 'Z]bXYb'i bX'UXYb'XUni 'Y]bž'Y]bY
DUi gY'Y]bni 'Y[Yb'i bX'X]Y'fY[]cbU'Y'; Ughfcbc a]Y'ni '[Yb]Y»Yb"

9]b'6`]W_Ui Z'X]Y'FY[]cb

8Ug'F UXZU\fYb']b'A YW_YbVi f[!J cfdca a Yfb'[]h'b]W\h'bi f'U'g
: fY]nY]hVYgW\ÀZh][i b[ž'gcbXYfb'Ui W\U'g'Y]bY'\Yfj cffU[YbXY
A Ø[`]W\Y]hž'X]Y'_i 'hi fY'Yb'Gw\ÀhñY'XYf'F Y[]cb'ni 'YbhXYW_Yb"
8]Y'FY[]cb'gh'b]W\h'i a gcbgh'U'g' @UbX'XYf'HUI gYbX'GYYb
VY_Ubbh'NU\`fY]W\Y'F UXk Y[Y'ZØ\fYb'Ybh'Ub['\]ghcf]gW\Yf
GhÀhñYbž'XUfi bhYf'VYY]bXfi W_YbXY'Gw\ØggYfž?]fW\Yb'i bX
<YffYb\Ài gYf"8]Y'A YW_YbVi f[]gW\Y'GYYbd'UhhY'gY'Vgh
VY[Y]ghYfh'b]W\h'bi f'Xi fW\']\fY'B Uhí fgW\Øb\Y]hYbž'gcbXYfb'Ui W\X
Xi fW\']\fY'[Ya Øh]W\Yb'GhÀXhY'k']Y'K'UfYbž?']b_ i bX'F ØVY'ž'X]Y
g]W\]XYU'Yf'K'Y]gY'ZØf'Y]bYb'Ghcd'k'À\fYbX'Y]bYf'F UXhc i f
Y][bYb"

8]Y'6`Ui !K'Y]»Y': `chhYž'X]Y'Gw\]ZZZU\fhg[YgY'`gW\UZh'Ua 'A Øf]hngYYž
j YfnY]W\bYhY'V]g' b]Y]bY'YfZc'[fY]W\Y'GU]gcb"; YgW\ÀZhZØ\fYf
K'c'Z8]YhYf'Gw\chh'V']W_h'cd'h]a]gh]gW\]b'X]Y'Ni _i bZhž'hfchñ'Y]bYg
'Y]W\hYb'F ØW_[Ub[g'XYf'DUggU[]YfnU\`Ybž'VYX]b[h'Xi fW\K'YhñYfVYX]b[hY'<YfUi gZcfXYfi b[Yb'k']Y'FY[Yb'i bX
Gw\]YbYbYfgUhnj Yf'_Y\`f"8YbbcW\`V'Y]Vh'XUg'`I bhYfbY\`a Yb'Ui Z
XYa 'Jcf'U\fYgb]j YUi 'i bX'\Uhb'Yi Y'A]hUfVY]hYf'Y]b[YghY'`hž'i a
XYb'6Yhf]YV'k'Y]hYf'ni 'i bhYfghØhnYb"

8]Y'Gi W\Y'bUW\A]hUfVY]hYfb

=a ; YgdfÀWX ØVYf'X]Y Ni _i bZh'XYg'FY]gYbg]b XYf'FY[]cb 'Ài » Yfh
g]WX 'Ui WX 'A]WX UY' 'GWX UFZ; YgWX ÀZhgZØ\ fYf'XYg'GWX 'cggYg
: 'YYgYbgYY]b ; Ø\ fYb!@YV]b" Hfchñ'k YhhYfVYX]b[hYf
GWX k Ub_i b[Yb 'i bX '_i fnZf]gh][Yf'6i WX i b[Yb 'nY][h'g]WX 'GWX UFZ
ni Zf]YXYb 'a]h'XYf'Gca a YfgU]gc b" 9f' \ YVh' \ Yfj cfž'XUgg'XUg
FY]gYj Yf' \ U'hYb 'XYf'; ÀghY 'k]YXYf'bcfa U']g]YfY 'i bX 'X]Y 'I f'Ui VYf
Y]bYb 'HfYbX 'ni 'gdcbhUbYb '6i WX i b[Yb 'nY][h'Yb" 8cWX 'Ui WX 'X]Y
<chY' 'Yf]Y 'a i gg'g]WX 'XYf' <YfUi gZcfXYfi b['ghY' 'Ybž'ei U']Z]n]YfH
A]hUfVY]hYf'ni 'Z]bXYb 'i bX 'ni ' \ U'hYbž'k À\ fYbX 'X]Y ?cghYb 'b
j]Y'Yb '6YfY]WX Yb 'ghY][Yb"

øg[YgUa h'nY][h'X]Y 'FY[]cb 'Y]bY 'g]b _YbXY '6Yg]YX 'i b['i bX 'Y]bYb
HfYbX 'ni 'fi ' \][YfYb 'FY]gYa cbUhYbž'X]Y 'XYb'; ÀghYb'; Y'Y[Yb \ Y]h
V]YhYbž'X]Y 'B Uhi f']b ' \ fYf'j c' 'Yb 'DfUXW hini 'Yf'YYVYb" 8]Y
A YW 'YbVi f[]gWX Y 'GYYbd 'UhhY 'cWX_h'a]h' \ fYb 'i b hYfgWX]YX ']WX ghYb
F UXhci fYb ' 'j cb 'XYf' <Uj Y'!E i Y' 'gYYb!Hci f 'V]g' \]b 'ni f
GhY] 'ØghYb!Fci hY ' 'gck c' ' ; Ybi ggfUX 'Yf'U'g'Ui WX 'Hci fYb!
F UX 'Yf'Ubž'X]Y 'g]WX 'Ui Z'X]Y 'j]Y'ZÀ'h][Yb '9f'YVb]ggY 'fi bX 'i a 'X]Y
GYYb 'i bX '@UbXgWX UZhYb 'ZfYi Yb ' _ØbbYb" 8]Y 'fY]nj c' 'Y
?ca V]bUh]cb 'Ui g'gdcfh]WX Yf'6YhÀh][i b['i bX 'i bVYfØ\ fhYf' B Uhi f
a UW h'X]Y 'FY[]cb 'ni 'Y]bYa 'UhhfU_h]j Yb 'N]Y 'ZØf'U_h]j Y 'I f'Ui VYf"

: Øf'F UXZU\ fYfž'X]Y 'X]Y 'B Uhi f' i bX 'X]Y ']Xm']gWX Yb 'C fhY 'nk]gWX Yb
9'VY 'i bX 'DYYbY 'Yf_i bXYb 'a _ØWX hYbž' \ Uh'X]Y 'FY[]cb 'b]WX h'bi f
dUggYbXY 'K Y[Y 'dUfUhž'gcbXYfb 'Ui WX 'X]Y 'g]WX YfbXY'; Yk]gg\ Y]hž
\]Yf'Y]bY ' [i hY 'NY]h]j YfVf]b[Yb 'ni ' _ØbbYb ' 'Ui WX 'k Ybb
[Y'Y[Ybh]WX 'Y]bY 'I a 'Y]hi b['k UfhYh" 8]Y 'A YW 'YbVi f[]gWX Y
GYYbd 'UhY 'V'Y]Vh'Y]b 'A U[bYh'ZØf'U' 'Yž'X]Y 'g]WX 'j cb 'XYf'GWX Øb\ Y]h
XYf' B Uhi f' i bX 'XYf'F i \ Y'XYf' 'ÀbX ']WX Yb 'I a [YVi b['j YfnUi VYfb
'UggYb 'a _ØWX hYb"

8]Y '9a dZY\ 'i b[Yb 'ZØf'Y]bYb ' ; U\ ffUXi f'Ui V ']b 'XYf'FY[]cb 'g]bX
j]Y'gWX]WX h][' ; i hYg' ? UfhYba UhYf]U'ž'Y]b ' @ bWX dU_Yh]a ' ; YdÀWX
i bX 'X]Y 'f]WX h][Y 'J c'fVYfY]hi b['Ui Z'bUhi fVY'UggYbY 'K Y[Y 'g]bX
i bYf'Àgg']WX 'ZØf'Y]b ' [Y 'i b[YbYg '5VYbhYi Yf"

9f'YVYb 'G]Y 'A YW 'YbVi f[!J cfdca a Yfb 'i bX 'X]Y 'k i bXYfgWX ØbY
A YW 'YbVi f[]gWX Y 'GYYbd 'UhY 'X]YgYb 'Gca a Yfž' [Yb]Y » Yb 'G]Y 'X]Y

Zf]gWX Y '6f]gY 'i bX 'X]Y 'V`Ø\YbXY 'B Uhi f' 'i bX 'j]Y ``Y]WX h'k UfhYb
 Ui WX 'Ui Z'G]Y 'X]Y 'Y]b 'cXYf 'UbXYfYb 'i bYfk UfhYhYb '9bhXYW_i b[Ybž
 k]Y 'g]Y 'A UbZfYX 'i bX '5bYhY '[Ya UWX h'\UVYb "

: Øf'k Y]hYfY 'bZcfa Uh]cbYb 'ØVYf 'X]Y 'F UXk Y[Y 'b 'XYf 'F Y[]cb
 VYgi WX Yb 'G]Y 'B cfx_i f]Yfž'A YW_`YbVi f[]gWX Y 'GYYbd `UhhY
 i bX 'F UXZU\ f`UbX 'A J "

8 YhU]`g	
Cfh	K UfYb 'Ub 'XYf 'A Øf]hnž'8Yi hgWX 'UbX
E i Y ``Yb	<ul style="list-style-type: none"> • k k k "bcfx_i f]Yf"XY • k k k "a YW_`YbVi f[]gWX Y! gYYbd `UhhY"XY • fUXZU\ f`UbX!a j "XY

6Ygi WX Yb 'G]Y 'i bg 'Ui Z 'i bgYfY! \ chY `g"XY